

# Sandra Oviedo

INVESTIGADORA, FEDESARROLLO

✉ soviedo@fedesarrollo.org.co - paolandral@gmail.com | 📷 Sandra Oviedo-Ariza | 📄 sandra-oviedo-8248ab52

## Educación

### Magister en Ciencias Económicas

Feb 2013

UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA, SEDE BOGOTÁ

- Tesis: *Rutas hacia la exportación intensiva de productos farmacéuticos*. Directora Liliana Chicaíza

### Economista

Mar 2008

UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA, SEDE BOGOTÁ

## Experiencia laboral

### Investigadora

Ago 2019 - actual

FUNDACIÓN PARA LA EDUCACIÓN SUPERIOR Y EL DESARROLLO (FEDESARROLLO)

- *Planes Nacionales de Desarrollo en Colombia: análisis estructural y recomendaciones de política*. Apoyo de donantes colombianos a través del National Philanthropic Trust. 2020

### Coordinadora de Economía Naranja, Turismo y Servicios

Ene 2018 - Ago 2019

DIRECCIÓN DE INNOVACIÓN Y DESARROLLO EMPRESARIAL (DIDE) - DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACIÓN (DNP)

- Acompañamiento en la formulación de los *Pactos por el crecimiento 2019* de los sectores *turismo, economía naranja, software - TI y BPO*
- Formulación de estrategias para el *Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2018-2022* en materia de *economía naranja y turismo*
- Acompañamiento al Viceministerio de Turismo en la definición del *Plan Sectorial de Turismo 2018-2022*
- Elaboración de *balance de gestión 2010-2018 del sector turismo* y retos del país para el próximo cuatrienio
- Revisión de acciones contenidas en los planes de acción y seguimiento de los Documentos CONPES en temas de turismo
- Viabilidad del control posterior de los proyectos de inversión en turismo del sector Comercio, Industria y Turismo
- Representación del DNP en diferentes mesas e instancias de trabajo en temas a cargo

### Consultora Programa de Apoyo a la Implementación de la Política Nacional Logística

Abr - Dic 2017

DIRECCIÓN DE INFRAESTRUCTURA Y ENERGÍA SOSTENIBLE (DIES) - DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACIÓN (DNP)

- Apoyo técnico para la actualización de la *Política Nacional Logística* en el marco de la *Misión de Logística y Comercio Exterior*
- Orientación técnica para la contratación de tres consultorías para la formulación de los *Planes Logísticos del Caribe, el Eje Cafetero y el Pacífico*, y la realización de la *Encuesta Nacional Logística 2018* con recursos del Programa (crédito Banco Interamericano de Desarrollo 3130/OC-CO)

### Investigadora Junior

Sep 2016 - Abr 2017

Mar - May 2015 | Feb - Nov 2014

FUNDACIÓN PARA LA EDUCACIÓN SUPERIOR Y EL DESARROLLO (FEDESARROLLO)

- *Política comercial agrícola: niveles, costos y efectos de la protección agrícola en Colombia*. Convenio con la Universidad EAFIT. Fondo Rodrigo Botero Montoya. 2017
- *Prospectiva de crecimiento económico 2015-2035 (entregable 2)*. Plan Maestro de Transporte Intermodal (PMTI) 2015-2035. Financiera de Desarrollo Nacional. 2015
- *Elementos para una nueva política de desarrollo productivo en Colombia*. Asociación Nacional de Empresarios de Colombia (ANDI). 2014
- *Colombia y Panamá: una complementariedad económica creciente*. Bancolombia, Sura, Grupo Argos y Grupo Nutresa. 2014
- *Importancia económica del sector automotor en Colombia*. Asociación Colombiana de Vehículos Automotores (Andemos). 2014

### Consultora

Feb - May | Sep - Dic 2013

CONVENIO FONDO FINANCIERO DE PROYECTOS DE DESARROLLO (FONADE) - DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACIÓN (DNP)

- Análisis del comercio internacional y patrón de importaciones de *Canadá, Estados Unidos* y la *Unión Europea*
- Definición de indicadores para identificar el contexto competitivo para el comercio de bienes, determinar el potencial exportador en mercados específicos y conocer el grado de sofisticación de la canasta exportadora; programación y cálculo de indicadores

### Profesional en Evaluaciones Económicas

Mar 2011 - Jun 2012

INSTITUTO DE INVESTIGACIONES CLÍNICAS, FACULTAD DE MEDICINA UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA, SEDE BOGOTÁ

- Apoyo en la realización de tres evaluaciones económicas para la *Guía de Práctica Clínica para la prevención, detección temprana y tratamiento de las complicaciones del embarazo, parto o puerperio* (Convocatoria 500-2009, Colciencias y Ministerio de Salud)

FUNDACIÓN PARA LA EDUCACIÓN SUPERIOR Y EL DESARROLLO (FEDESARROLLO)

- *Metodología Cine en Cifras y primer boletín sobre el sector cinematográfico colombiano*. Fondo Mixto de Promoción Cinematográfica (Proimágenes Colombia). 2011
- *La política comercial del sector agrícola en Colombia: balance, recomendaciones y seminario*. Fundación Grupo Nutresa, Asograsas y Harinera del Valle. 2011
- *Elementos para modificar el Fondo de Estabilización de precios para el Palmiste, el Aceite de Palma y sus Fracciones*. Asograsas. 2010-2011
- *Misión de Política Exterior de Colombia*. Ministerio de Relaciones Exteriores. 2009-2010
- *El sector floricultor frente a la reevaluación: situación actual y alternativas de política*. Asocolflores. 2008
- *Plan estratégico exportador para la región Bogotá – Cundinamarca, 2007-2019*. Cámara de Comercio de Bogotá (CCB). 2007-2008
  - *Industria automotriz y de autopartes, industria de bebidas, industrias gráficas, productos alimenticios, productos hortofrutícolas, productos lácteos, productos químicos y petroquímicos, sector de las flores, servicios, textiles y confecciones, y base técnica*
- Elaboración de presentaciones de coyuntura macroeconómica del panelista Mauricio Reina
- Asistente de investigación de la *Revista Coyuntura Social*, No. 35 y 36 (enero - junio 2007). Editora Sandra Zuluaga

## Asistente de Investigación

Ene 2005 - Dic 2007

CENTRO DE RECURSOS PARA EL ANÁLISIS DE CONFLICTOS (CERAC)

- Coordinación de la alimentación de la base de datos del conflicto armado interno del Perú
- Alimentación de las bases de datos del conflicto armado en Colombia, Irak y Perú
- Monitoreo en prensa de las acciones del conflicto armado en Colombia

## Consultorías (selección)

- **Brigard & Urrutia Abogados**. Análisis económico para la solicitud ante el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo del examen quinquenal para la prórroga de los derechos antidumping impuestos a la importación de cables y torones de acero originarios de China. 2020-2021
- **Cámara de Comercio Colombo Americana (AmCHAM Colombia)**. *Balance del TLC entre Colombia y Estados Unidos: próximos retos en la agenda bilateral*. Consultoría realizada con Mauricio Reina y Juan José Ávila. 2018
- **Apoderados de Cementos Argos S.A.** *Comportamiento del mercado colombiano de cemento gris pórtland tipo 1, entre enero de 2010 y diciembre de 2012* (Concepto Técnico). Concepto realizado con Mauricio Reina. 2017
- **Radio Cadena Nacional S.A (RCN Radio)**. *Definición del mercado relevante de la radio en Colombia* (Concepto Técnico). Concepto realizado con Mauricio Reina. 2016-2017
- **Asograsas**. *Fondo de estabilización de precios para el palmiste, el aceite de palma y sus fracciones: reformas y operaciones de estabilización del programa del aceite de palma crudo*. 2014-2015
- **Findeter**. *Un centro de pensamiento e Índice de Ciudades Intermedias de Findeter*. Consultoría realizada con Mauricio Reina y Jonathan Moreno. 2014-2015
- **Grupo Argos**. *La industria del cemento en Colombia y otros países*. Consultoría realizada con Mauricio Reina. 2014.
- **Fondo Mixto de Promoción Cinematográfica (Proimágenes Colombia)**. *Actualización metodológica del boletín semestral Cine en Cifras*. 2013
- **Ibarra Abogados y Araujo Ibarra & Asociados**. Análisis de las importaciones realizadas por Colombia para la realización de una solicitud de salvaguardia textil ante el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo. Consultoría realizada con Sandra Zuluaga. 2012-2013
- **Friedrich-Ebert-Stiftung en Colombia (FESCOL) y Foro Nacional Ambiental**. Relatorías del Seminario Internacional Adaptación al cambio climático y las locomotoras de desarrollo: *Oportunidades para el fortalecimiento ambiental de cara a la locomotora minero-energética* (Panel I); y, *Colisión entre ciudades dispersas y compactas* (Panel II). Relatorías realizadas con Mauricio Reina. Abril 2012

## Publicaciones

## Capítulos en libros

1. Oviedo, S., Perfetti, J., & Higuera, S. (2018). Evolución de las medidas arancelarias en el sector agropecuario y agroindustrial en Colombia. En: Perfetti, J. & J. Botero (Eds.), *Política comercial agrícola: nivel, costos y efectos de la protección en Colombia* (pp. 103-146). Fedesarrollo. <http://hdl.handle.net/11445/3539>
2. Oviedo, S., Perfetti, J., & Higuera, S. (2018). Medidas no arancelarias en los sectores agropecuario y agroindustrial, 1990-2015. En: Perfetti, J. & J. Botero (Eds.), *Política comercial agrícola: nivel, costos y efectos de la protección en Colombia* (pp. 147-186). Fedesarrollo. <http://hdl.handle.net/11445/3539>
3. Perfetti, J., Higuera, S., & Oviedo, S. (2018). La política comercial agrícola en Colombia, 1990-2015. En: Perfetti, J. & J. Botero (Eds.), *Política comercial agrícola: nivel, costos y efectos de la protección en Colombia* (pp. 61-71). Fedesarrollo. <http://hdl.handle.net/11445/3539>
4. Perfetti, J., Higuera, S., & Oviedo, S. (2018). Los niveles de protección y apoyo al sector agropecuario y agroindustrial en Colombia. En: Perfetti, J. & J. Botero (Eds.), *Política comercial agrícola: nivel, costos y efectos de la protección en Colombia* (pp. 187-209). Fedesarrollo. <http://hdl.handle.net/11445/3539>
5. Perfetti, J., Higuera, S., & Oviedo, S. (2018). Efectos de la protección sobre la producción y el consumo de los principales productos agropecuarios importables, 1990-2015. En: Perfetti, J. & J. Botero (Eds.), *Política comercial agrícola: nivel, costos y efectos de la protección en Colombia* (pp. 211-248). Fedesarrollo. <http://hdl.handle.net/11445/3539>
6. Perfetti, J., Oviedo, S., & Higuera, S. (2018). Evolución del comercio de importaciones y exportaciones agropecuarias y agroindustriales de Colombia, 1990-2015. En: Perfetti, J. & J. Botero (Eds.), *Política comercial agrícola: nivel, costos y efectos de la protección en Colombia* (pp. 249-280). Fedesarrollo. <http://hdl.handle.net/11445/3539>

73-101). Fedesarrollo. <http://hdl.handle.net/11445/3539>

7. Reina, M., Oviedo, S., & Tamayo, L. (2015). Elementos para una nueva política de desarrollo productivo en Colombia. En: *Estrategia para una nueva industrialización* (pp. 214-308). Asociación Nacional de Empresarios de Colombia (ANDI). <http://www.andi.com.co/Uploads/Estrategia%20para%20una%20nueva%20industrializacion.pdf>
8. Reina, M., & Oviedo, S. (2015). Colombia y Asia: Tratando de recuperar el tiempo perdido. En C. Arnson, J. Heine & C. Zaino (Eds.). *Puentes sobre el pacífico: Latinoamérica y Asia en el nuevo siglo* (pp. 277-306). Wilson Center y Universidad del Pacífico. Lima, Perú.
9. Reina, M., & Oviedo, S. (2014). "Colombia and Asia: Trying to Make Up for Lost Time". En C. Arnson, J. Heine & C. Zaino (Eds.). *Reaching Across The Pacific: Latin America and Asia in the New Century* (pp. 253-282). Wilson Center. Washington DC. <https://www.wilsoncenter.org/publication/reaching-across-the-pacific-latin-america-and-asia-the-new-century>
10. Reina, M., & Oviedo, S. (2013). Hábitos de lectura de los colombianos (2010 y 2012). En: *Hábitos de lectura, asistencia a bibliotecas y consumo de libros en Colombia* (pp. 27 - 50). Fundalectura, Ministerio de Cultura, Ministerio de Educación, Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, DANE, Cerlalc, Cámara Colombiana del Libro, Secretaría Distrital de Cultura, Recreación y Deportes. <https://cerlalc.org/publicaciones/habitos-de-lectura-asistencia-a-bibliotecas-y-consumo-de-libros-en-colombia/>

## Artículos en publicaciones periódicas

1. Alonso, G., Puyana, R., Rivera, C., Oviedo, S., & Guayacan, M. (2019). El reto de diversificar la economía colombiana. *Economía Colombiana, Contraloría General de la República*, 354(33), 34-43. <https://www.contraloria.gov.co/resultados/publicaciones/revista-economia-colombiana>
2. Piraquive, G., Nieto, V., Timote, J., & Oviedo, S. (2017). Colombia análisis del comercio internacional y la diversificación de las exportaciones (2002-2015). *Carta Financiera, Asociación Nacional de Instituciones Financieras (ANIF)*, 178: 38-48. <https://www.anif.com.co/mp-files/revista-carta-financiera-no-178.pdf>
3. Piraquive, G., Nieto, V., Timote, J., & Oviedo, S. (2017). Análisis del comercio internacional colombiano y diversificación de exportaciones (2002-2015): Canadá, Estados Unidos y Unión Europea. *Archivos de Economía, Dirección de Estudios Económicos - Departamento Nacional de Planeación*, 457. <https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Estudios%20Economicos/457.pdf>
4. Chicaíza-Becerra, L., García-Molina, M., Oviedo-Ariza, S., Urrego-Novoa, J., Rincón-Rodríguez, C., Rubio-Romero, JA., & Gómez-Sánchez, PI. (2016). Costo efectividad del suplemento de calcio para reducir la mortalidad materna asociada a preeclampsia en Colombia. *Revista de Salud Pública (Public Health)*, 18(2), 300-310. <https://doi.org/10.15446/rsap.v18n2.48776>
5. Chicaíza-Becerra, L., García-Molina, M., Oviedo, S., Urrego, J., Rincón, C.J., Gómez, PI., & Rubio-Romero, JA. (2014). (Abstract). Cost effectiveness of calcium supplement in reducing preeclampsia-related maternal mortality. *Value In Health*, 17(7), A510 - A510. United Stated. <https://doi.org/10.1016/j.jval.2014.08.1562>
6. Chicaíza-Becerra, L., García-Molina, M., Oviedo-Ariza, S., Gómez-Marín, J., & Gómez-Sánchez, P. (2013). Costo efectividad de diferentes estrategias diagnósticas para detección de toxoplasmosis congénita en el recién nacido. *Infectio*, 17(2): 53-60. [https://doi.org/10.1016/S0123-9392\(13\)70163-2](https://doi.org/10.1016/S0123-9392(13)70163-2)
7. Reina, M., Zuluaga, S., Oviedo, S., & Bermúdez, W. (2011). Protección e incentivos agrícolas en Colombia. *Cuadernos de Fedesarrollo*, 38, 75-102. <http://hdl.handle.net/11445/161>
8. Reina, M., & Oviedo, S. (2011). Colombia y el TLC con la Unión Europea. *Policy Paper Friedrich-Ebert-Stiftung en Colombia (FESCOL)*, 4. <https://library.fes.de/pdf-files/bueros/kolumbien/08401.pdf>

## Reportes de investigación (selección), working papers y otros

1. Oviedo, S. (2020). ¿Es hora de simplificar el Plan Nacional de Desarrollo? *Contexto Media*. <https://contextomedia.com/es-hora-de-simplificar-el-plan-nacional-de-desarrollo/>
2. Mejía, L., Reina, M., Oviedo, S., & Rivera, A. (2020). *Planes nacionales de desarrollo en Colombia: análisis estructural y recomendaciones de política*. Fedesarrollo. Financiador: Donación de colombianos a través del National Philantropic Trust. <http://hdl.handle.net/11445/4043>
3. Reina, M., Oviedo, S., & Macías, S. (2015). Prospectiva de crecimiento económico 2015-2035 (Entregable 2). En *Plan Maestro de Transporte Intermodal (PMTI) 2015-2035: infraestructura para el comercio exterior, el desarrollo regional y la integración del territorio*. Fedesarrollo. Financiador: Financiera de Desarrollo Nacional (FDN). <http://hdl.handle.net/11445/2462>
4. Reina, M., Oviedo, S., & Tamayo, L. (2015). *Elementos para una nueva política de desarrollo productivo en Colombia*. Fedesarrollo. Financiador: Asociación Nacional de Empresarios de Colombia (ANDI). <http://hdl.handle.net/11445/2548>
5. Reina, M., Oviedo, S., & Moreno, J. (2014). *Colombia y Panamá: una complementariedad económica creciente*. Fedesarrollo. Financiador: Bancolombia, Sura, Grupo Argos y Grupo Nutresa. <http://hdl.handle.net/11445/2077>
6. Reina, M., Oviedo, S., & Moreno, J. (2014). *Importancia económica del sector automotor en Colombia*. Fedesarrollo. Financiador: Andemos. <http://hdl.handle.net/11445/977>
7. Oviedo, S. (2012). *Rutas hacia la exportación intensiva de productos farmacéuticos* [Tesis de Maestría]. Directora Chicaíza-Becerra, L. Universidad Nacional de Colombia. <https://repositorio.unal.edu.co/handle/unal/79369>
8. Chicaíza-Becerra, L., García-Molina, M., Oviedo, S., Gómez-Marín, J., & Gómez, P. (2012). Costo efectividad de diferentes estrategias diagnósticas para detección de toxoplasmosis congénita en el recién nacido. *Documento FCE-CID Escuela de Economía, No 37*. Universidad Nacional de Colombia. <http://www.fce.unal.edu.co/centro-editorial/documentos/escuela-de-economia.html>
9. Chicaíza-Becerra, L., García-Molina, M., Oviedo, S., Rincón, C., Gómez-Marín, J., Angel-Muller, E., Rubio, JA., Arévalo, I., & Gómez, P. (2012). Costo efectividad de diferentes estrategias diagnósticas para detección oportuna de infección por toxoplasma Gondii en gestantes. *Documento FCE-CID Escuela de Economía, No 36*. Universidad Nacional de Colombia. <http://www.fce.unal.edu.co/centro-editorial/documentos/escuela-de-economia.html>
10. Chicaíza-Becerra, L., García-Molina, M., Oviedo, S., Urrego, J., Rincón, C., Rubio, JA., & Gómez, P. (2012). Costo efectividad del suplemento de calcio para reducir la mortalidad materna asociada a la preeclampsia. *Documento FCE-CID Escuela de Economía, No 34*. Universidad Nacional de Colombia. <http://www.fce.unal.edu.co/centro-editorial/documentos/escuela-de-economia.html>

11. Reina, M., & Oviedo, S. (2011). *Primer Boletín sobre el sector cinematográfico colombiano*. Fedesarrollo. Financiador: Fondo Mixto de Promoción Cinematográfica (Proimágenes Colombia). <http://hdl.handle.net/11445/211>
12. Reina, M., Zuluaga, S., & Oviedo, S. (2011). *Elementos para modificar el Fondo de Estabilización de precios para el Palmiste, el aceite de Palma y sus Fracciones*. Fedesarrollo. Financiador: Asograsas. <http://hdl.handle.net/11445/379>
13. Reina, M., Salamanca, C., Forero, D., & Oviedo, S. (2009). Factibilidad de un Tratado de Libre Comercio entre Colombia y la República de Corea. *Working Paper Fedesarrollo, No 49*. <http://hdl.handle.net/11445/246>
14. Reina, M., Acosta, P., & Oviedo, S. (2008). *El sector floricultor frente a la revaluación: situación actual y alternativas de política*. Fedesarrollo y Asocolflores. <http://hdl.handle.net/11445/1041>
15. Oviedo, S. (2007). *Análisis del Sistema General de Seguridad Social en Salud, en el Territorio Nacional* [Monografía]. Directora Chicaíza-Becerra, L. Universidad Nacional de Colombia.

## Participaciones en eventos

---

### Nuevo campo de juego: una mirada en prospectiva | AmCHAM Colombia

BALANCE DEL TLC ENTRE COLOMBIA Y ESTADOS UNIDOS: PRÓXIMOS RETOS EN LA AGENDA BILATERAL  
 REINA, M., OVIEDO, S., ÁVILA, J.

Marzo, 2018

Bogotá, Colombia

### ISPOR 17th Annual European Congress

COST EFFECTIVENESS OF CALCIUM SUPPLEMENT IN REDUCING PREECLAMPSIA-RELATED MATERNAL MORTALITY (POSTER)  
 CHICAÍZA-BECERRA, LA., GARCÍA-MOLINA, M., OVIEDO, S., URREGO, J., RINCÓN, C.J., GÓMEZ, PI. & RUBIO-ROMERO, JA.

November, 2014

Amsterdam, The Netherlands

### Reaching Across the Pacific: Latin America and Asia in the New Century | Wilson Center

COLOMBIA AND ASIA: TRYING TO CATCH UP. REINA, M., & OVIEDO, S.

June 20th, 2013

Washington, DC

## Habilidades y otros

---

#### Afiliaciones

Miembro del Grupo Interdisciplinario en Teoría e Investigación aplicada en Ciencias Económicas (GITIACE)  
 Universidad Nacional de Colombia. 2010-2014

Miembro del Club de Esgrima, Universidad Nacional de Colombia. 2002-2014

#### Sistemas

Stata, Matlab, R Markdown, Microsoft Office

#### Habilidades blandas

Resolución de problemas, atención al detalle, iniciativa, empatía, creatividad e innovación, orientación a resultados

#### Hobbies

Esgrima, canotaje, natación, equitación